

18h20 - Perspectives France-USA (2x5mn)

- **État des lieux de l'industrie** – [Yannick Schilly](#), Directeur général, Altix Consulting
- **Défis et opportunités** – [Rafael Patiño](#), Conseiller aux Affaires Commerciales pour la France, Ambassade des États-Unis à Paris



BUSINESS STRATEGY / OPERATIONAL EXCELLENCE

Consulting partner to international middle market and large industrial champions.

We provide business strategy, technology & innovation, and operational excellence support for the world of advanced manufacturing and international supply chain.



Global Business & Strategy

Technology & Innovation

Operational Excellence



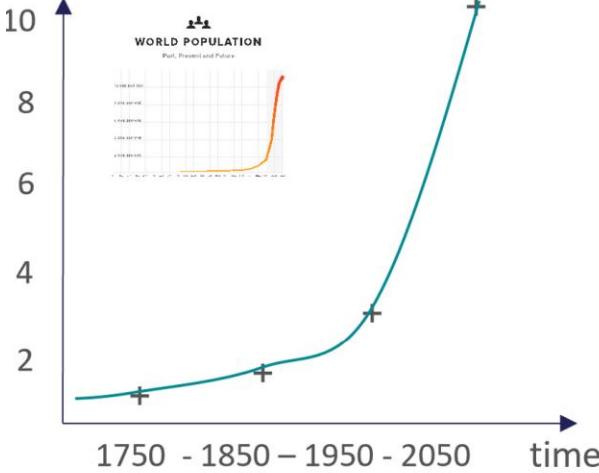
Navigation and global positioning in a world of complexity

Accelerate business transformation in an age of disruption

Amplify impact on customer satisfaction and performance

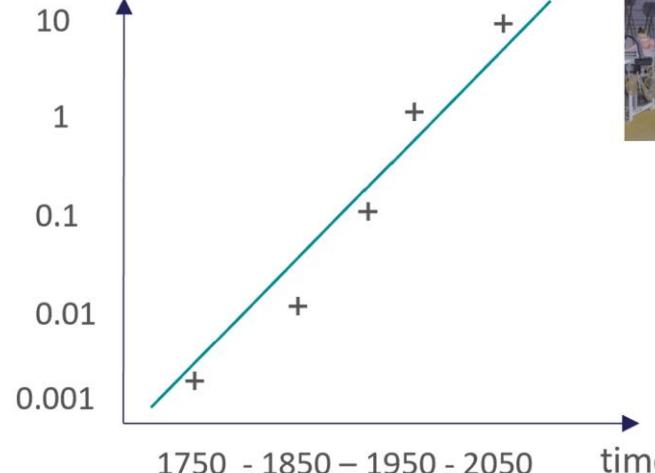
Evolution du nombre d'usines dans le monde en trois siècles et quatre révolutions industrielles

Population (in Billions)



700m to 7B in 300 years =10X

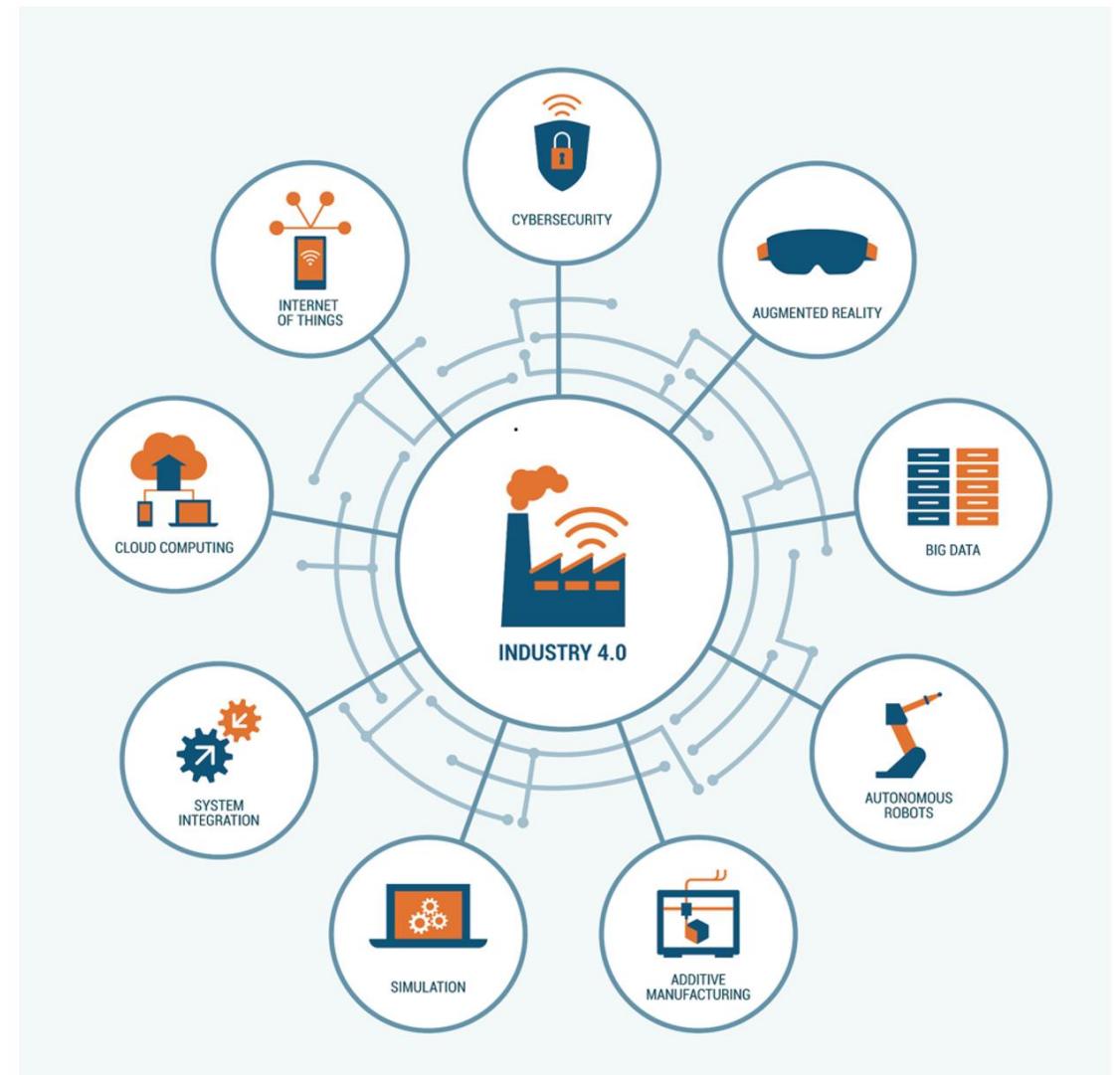
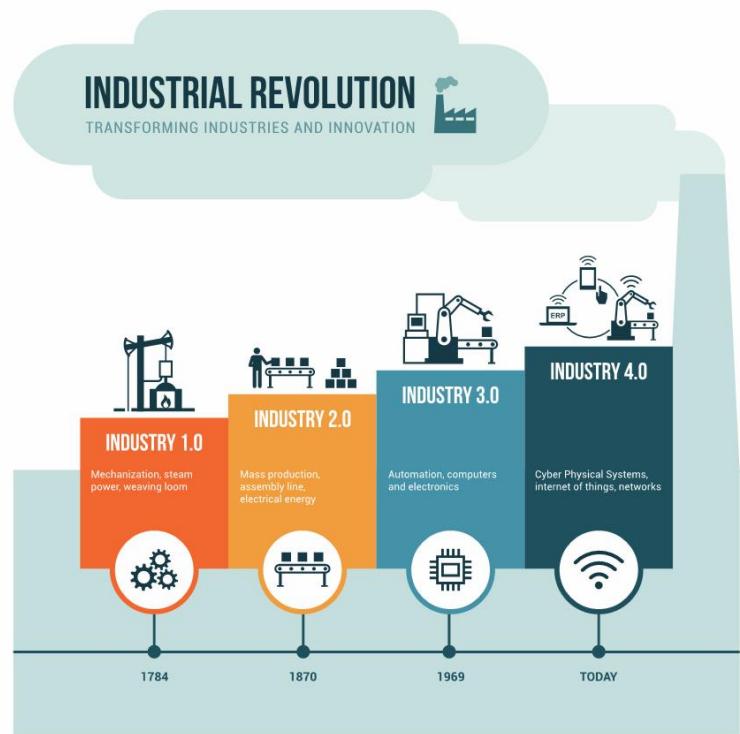
Factories (in millions)



Bien que l'industrialisation ait connue une progression massive, une certaine désindustrialisation a eu lieu en France et aux USA au bénéfice de pays émergents.

Industry 4.0

Age of data and cyber-physical systems,
Machine-to-machine communication and connected devices
Human-machine collaboration and interfaces



Les avancées de l'industrie



Core competencies



Lean Management



Automation



Sustainability journey



Digitalization



AI





La réindustrialisation est une fonction de la compétitivité de facteurs multiples:

- La compétitivité des individus.
- La compétitivité des entreprises.
- La compétitivité de l'Etat / de la Nation.
- La compétitivité de l'écosystème / l'environnement.
- La compétitivité d'alliances stratégiques globales.
- ...

Ensemble nous pouvons résoudre ces équations « complexes »
et réindustrialiser!





TABLE RONDE – INNOVATIONS CLEFS – TECHNOLOGIES DE POINTE

18h55 - Table ronde 2 : Innovations Clés et Technologies de Pointe (20mn + 5mn Q/R)

Animation – [Yannick Schilly](#), Directeur général, Altix Consulting

Thème : Robotique, automatisation, digitalisation, industrie 4.0. ; impact des nouvelles technologies sur la compétitivité industrielle.

- [Florence Verzelen](#), Directrice Générale adjointe en charge des Industries, du Marketing, et du Développement Durable, Dassault Systèmes
- [Antonin Bergeaud](#), Professeur agrégé en Économie à HEC
- [Géraldine Leveau](#), Secrétaire générale adjointe pour l'investissement, France 2030

Biographie de Mme Géraldine LEVEAU, Secrétaire générale adjointe pour l'investissement

Géraldine Leveau est une figure notable dans le domaine de l'investissement et de l'innovation en France. Elle a été nommée Secrétaire générale adjointe pour l'investissement en 2021 par le Premier ministre français. Dans ce rôle, elle co-pilote le plan France 2030, un programme de 54 milliards d'euros visant à promouvoir l'innovation et la réindustrialisation.

Avant cette nomination, Géraldine Leveau a occupé plusieurs postes, notamment en tant que conseillère technique en charge de l'entreprenariat, des start-up et du numérique au cabinet de Frédérique Vidal, et comme responsable du Bureau des écosystèmes d'innovation au ministère de l'Économie et des Finances. Elle est par ailleurs représentante de l'Etat au conseil d'administration d'EUROAPI.



FRANCE 2030 : 10 objectifs, 6 leviers, 54 Md€ de crédits

10 OBJECTIFS DE FRANCE 2030		6 LEVIERS
Nucléaire (petits réacteurs modulaires)		Matières premières
Hydrogène décarboné et ENR		Electronique, robotique et machines intelligentes
Décarbonation de l'industrie		Formations de demain
Premier avion bas-carbone		Stratégies numériques (quantique, 5G, Cloud, intelligence artificielle, cybersécurité)
2 millions de véhicules électriques et hybrides		Enseignement supérieur
Alimentation saine, durable et traçable		Capital-Innovation de rupture, start-ups Industrielles et accélération de la croissance
Santé: 20 bio-médicaments et dispositifs médicaux innovants		
Contenus culturels et créatifs		
Nouvelle aventure spatiale		
Grands fonds marins		

Crédits totaux : 54 Mds€

Antonin Bergeaud - Professeur associé en économie à HEC Paris.

Antonin travaille sur l'économie de la croissance et sur les effets du changement technologique sur l'économie et le marché du travail. Depuis plusieurs années Antonin travaille en particulier sur les causes du décrochage technologique de l'Europe vis à vis des Etats-Unis et maintenant de la Chine et en particulier sur comment mieux utiliser les dépenses publiques pour rattraper le retard de la France.



a) Ratio of TFP: Euro area against the US

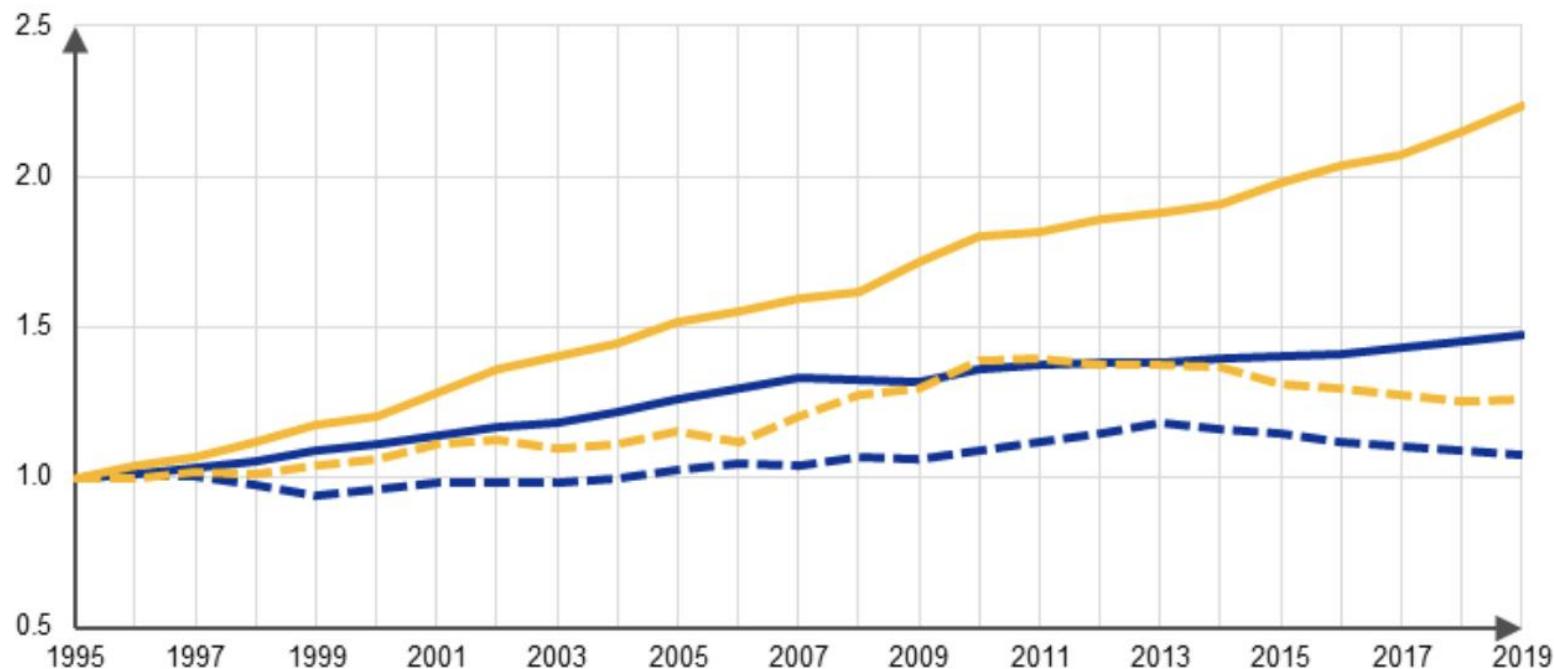
(ratio)



Source: Bergeaud (2024)

(labour productivity (index, 1995 = 100)

- Above Median ICT (Euro area)
- Below Median ICT (Euro area)
- Above Median ICT (US)
- Below Median ICT (US)

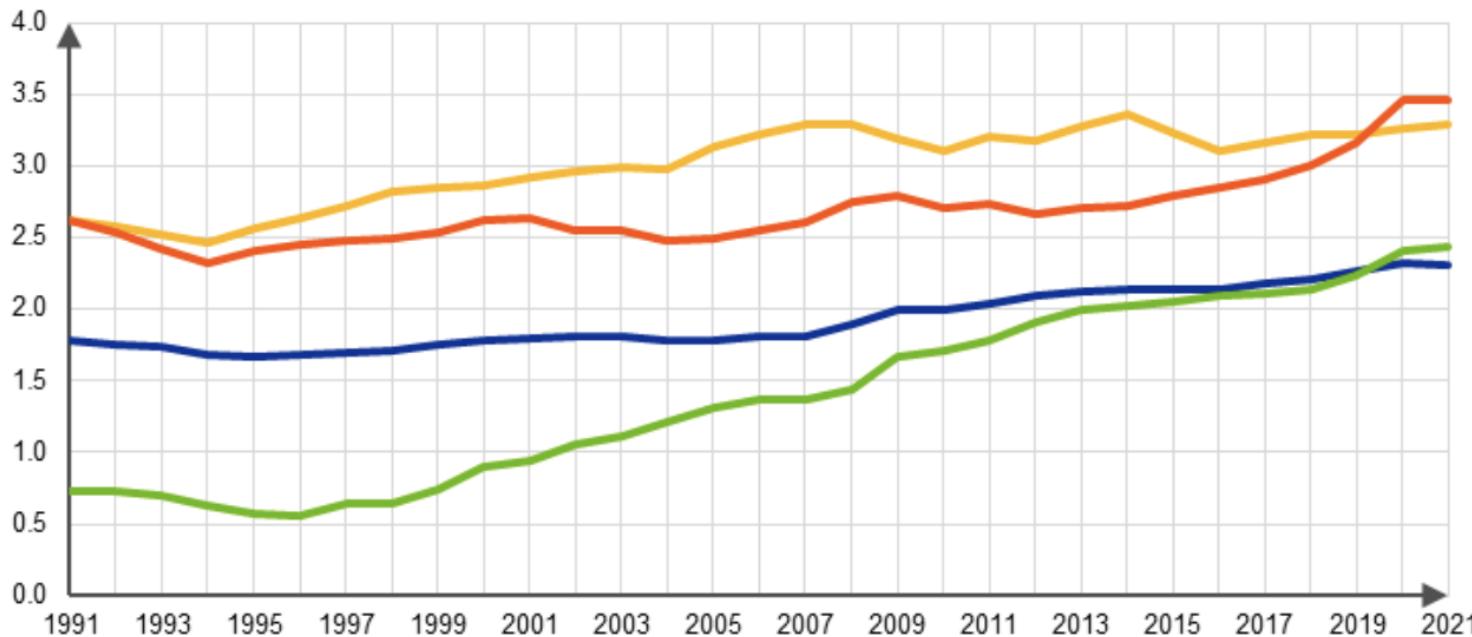


Source: Bergeaud (2024)

R&D expenditures in the Euro area, China, Japan and the US

(% of GDP)

- Euro area
- Japan
- USA
- China

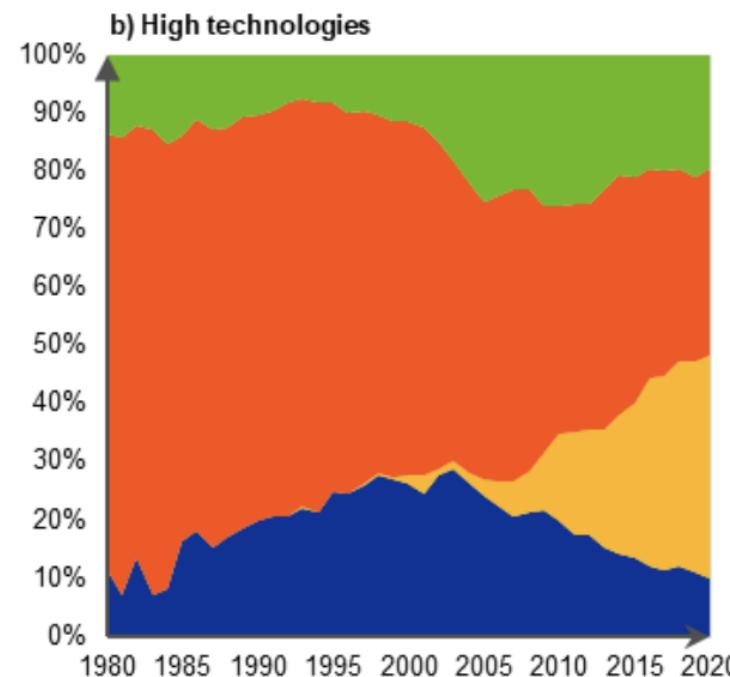
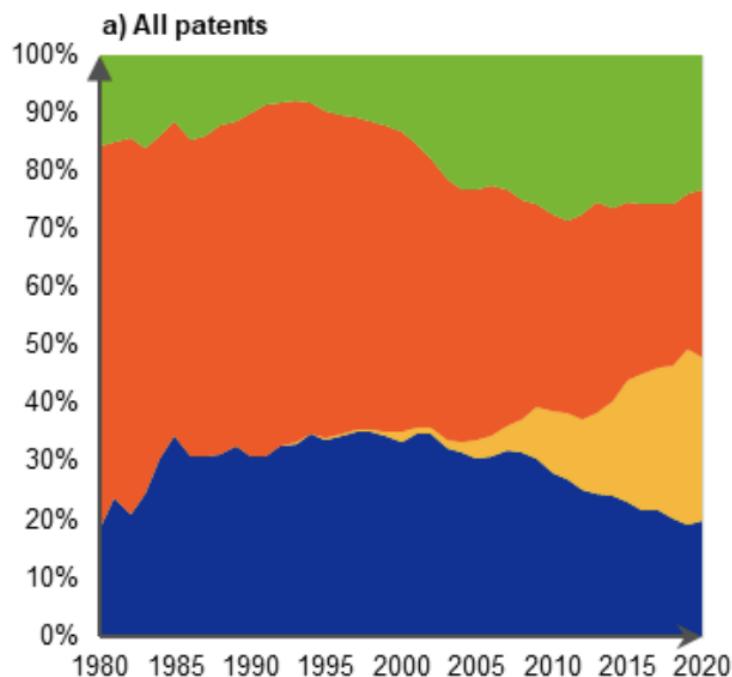


Source: Bergeaud (2024)

PCT family applications by region and technology

(% of total)

- Euro area
- China
- USA
- Japan



Source: Bergeaud (2024)

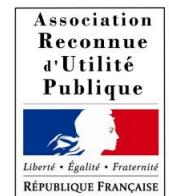
Florence Verzelen est directrice générale adjointe de Dassault Systèmes depuis 2018. Elle est en charge des offres industrielles, des services, du marketing et du développement durable. Son rôle est de développer le portefeuille de solutions et d'accroître le chiffre d'affaires de Dassault Systèmes. Elle a également créé la fonction de développement durable au sein du groupe. Dans ce cadre, elle s'est engagée à ce que Dassault Systèmes devienne neutre en carbone et que 70% de son chiffre d'affaires soit fait sur la base de solutions logiciel « durables » i.e. permettant aux industries de réduire considérablement leur empreinte carbone.

Précédemment, Florence Verzelen a travaillé dix ans chez Engie où elle a occupé différents postes : Vice-présidente du développement commercial, Directrice générale d'Engie Qatar, Vice-présidente en charge du plan de performance et enfin Directrice des opérations d'Engie Europe.

Florence possède une vaste expérience dans les secteurs public et privé, ayant occupé différents postes à la Commission européenne et dans l'administration française. Elle est actuellement membre des conseils d'administration de Nexity, France 2030, du CNES, et de l'Institut Montaigne. Florence Verzelen est diplômée de l'Ecole Polytechnique / Corps des Mines.



**Société
d'Encouragement
pour l'industrie
nationale**
FONDÉE EN 1801



Concernant les questions, je vous reconfirme bien que Florence se positionnera sur les sujets suivants :

1. Analyse du "décrochage industriel" de la France et de l'Europe face aux États-Unis
2. Les enjeux structurels et stratégies de repositionnement de l'industrie européenne
3. Le rôle des technologies avancées (IA et Jumeaux numériques) dans la modernisation industrielle avec des exemples d'initiatives de Dassault Systèmes pour renforcer la compétitivité des entreprises manufacturières.

En vous remerciant.

Cordialement / Best Regards,

Jules VALETTE

Florence Verzelen's Technical Assistant

Dassault Systèmes SE | 10 Rue Marcel Dassault, Paris Campus | 78140 Vélizy-Villacoublay | France

NOTRE ENTREPRISE



A purpose-driven company

Combining Science, Industry & Technology
for a more sustainable world

+25,000 passionate people

From 145 countries

190 sites

One global R&D / 76 labs

Long-term driven

Majority shareholder control

Revenue: €6.5 billion*

Operating margin: 31.9%*

*Figures as of FY 2024 / Non-IFRS

20,000 partners

Software, Technology & Content

Sales & Consulting

Research & Education

+370,000 customers

12 industries

50 million users

Game-changing

3DEXPERIENCE platform

L'INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE DE DEMAIN

DES USINES ÉVOLUTIVES ET MODULABLES AVEC SANOFI



75 %

de gain de temps sur l'implémentation d'un nouveau produit ou d'une nouvelle chaîne de production

Meilleure flexibilité et agilité de production

LE JUMEAU NUMÉRIQUE DE RENAULT GROUP



2 ans & 425 M€

économisés pour le développement de la Twingo en 2023

Anticipation de la supply-chain

SECTION: SUCCESS STORIES

Jpb Systemes

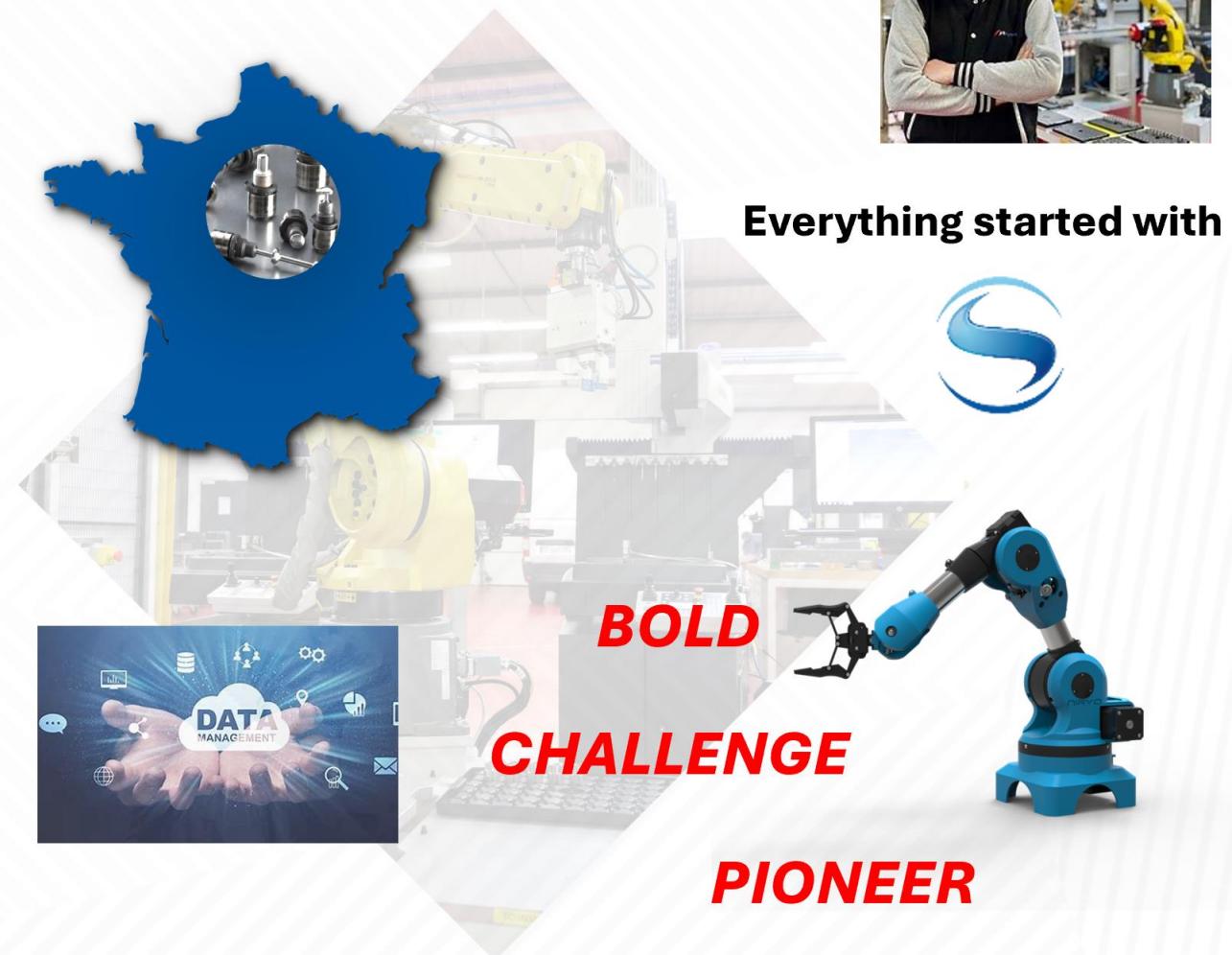
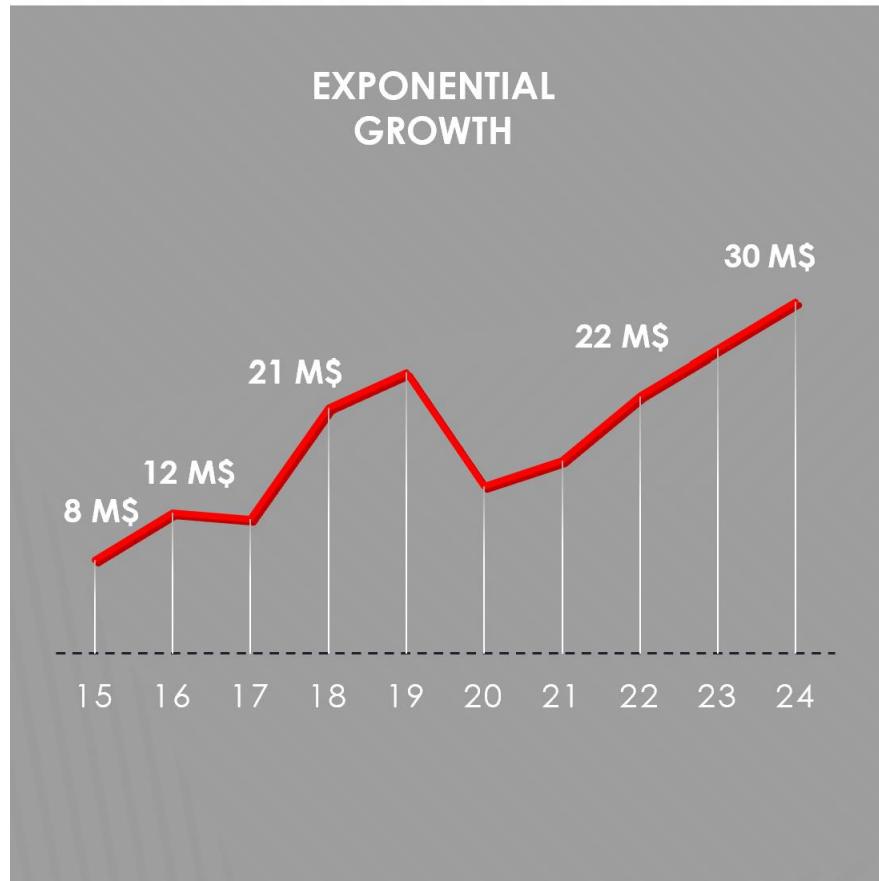
Enable Injections



**INNOVATIVE SOLUTIONS FOR
THE FUTURE OF THE INDUSTRY**



From the first patent in 1995 in France...





... to a worldwide innovative approach !



**15 patents
85% of revenue
generated
outside of France**

VOLVO
AERO

ITP Aero



Hanwha

MTU
Aero Engines

MITSUBISHI
HEAVY INDUSTRIES, LTD.

ROLLS
ROYCE

Pratt & Whitney
A United Technologies Company

Avio Aero
A GE Aviation Business

GIFAS

CORAC | Aéronautique
Environnement Recherche

bpifrance
EXCELLENCE

Société
d'Encouragement
pour l'industrie
nationale
FONDÉE EN 1801

La
FRENCH
FAB

ge

MBDA



The future is now !

KEYPROD



SMART
PROGRAM



MBJ



Enable injections

Healthcare innovation company located in Cincinnati, Ohio, USA, committed to improving the patient treatment experience through the development and manufacturing of our enFuse® wearable drug delivery platform.



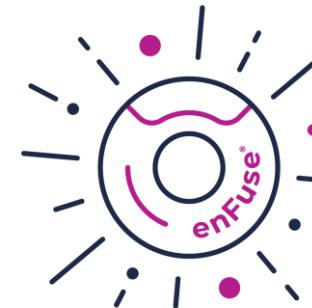
400M+
INVESTED



90+
PATENTS



7
ACTIVE
PARTNERSHIPS



25000+
INJECTIONS



2023



2010
FOUNDED

TRANSFORMING DRUG DELIVERY

enFuse addresses important patient needs with easy, discreet, and comfortable drug delivery¹

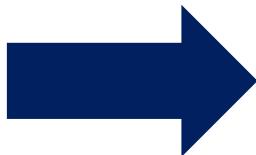
INTRAVENOUS



SYRINGE & NEEDLE



SYRINGE PUMP



HIGH-VOLUME DELIVERY



HIDDEN NEEDLE

FLEXIBLE SITE OF CARE

HANDS-FREE DELIVERY

1. Wasserman R, et al. IgG Exposure and Safety in Patients with PID: Randomized Crossover Study Comparing a Novel Investigational Wearable Infusor Versus the Crono Pump." Immunotherapy. 2022 Nov;14(16):1315-1328

Global solutions for global problems

Disease is blind to race, gender and geography



- Globally, 188,000 Multiple Myeloma cases and 121,000 deaths were estimated in 2022¹
- Eastern Asia and Northern America accounted for one-fifth of all cases each (21% and 19% respectively), followed by South-Central Asia (11%), and Western Europe (9%)¹
- Sanofi is “Enable-ing” reduced treatment complexity and burden with the use of Enfuse around the world¹

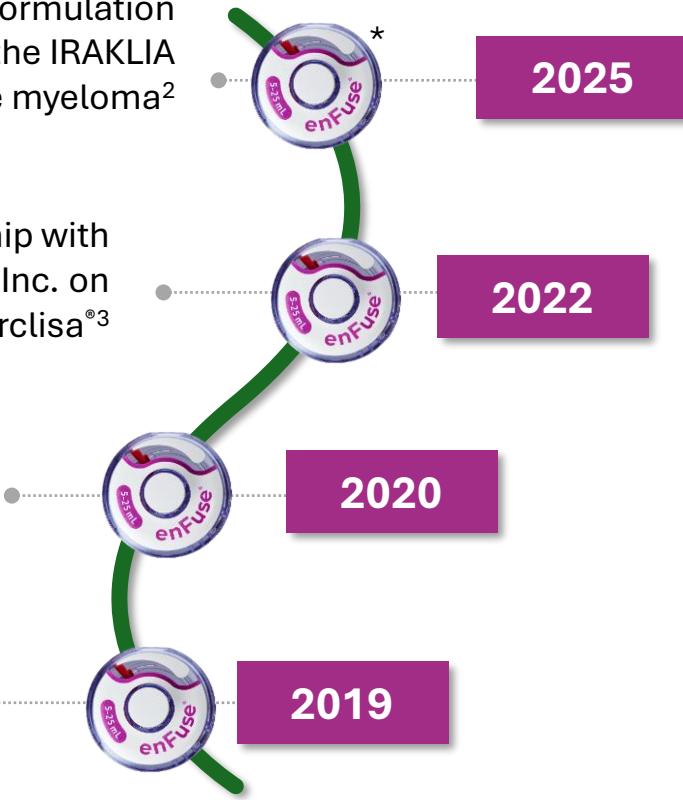
Building Global Partnerships with best-in-class therapeutics and drug delivery to improve patient treatment experiences

New Sarclisa subcutaneous formulation met co-primary endpoints in the IRAKLIA phase 3 study in multiple myeloma²

Sanofi announces partnership with Enable Injections, Inc. on subcutaneous delivery for Sarclisa³

Sanofi's FDA nod for Sarclisa represents a 'return to oncology'⁴

Enable enters into strategic partnership with Sanofi⁵



1. Mafra A, Laversanne M, Marcos-Gragera R, Chaves HVS, Mcshane C, Bray F, Znaor A. The global multiple myeloma incidence and mortality burden in 2022 and predictions for 2045. *J Natl Cancer Inst.* 2024 Dec 10:djae321. doi: 10.1093/jnci/djae321. Epub ahead of print. PMID: 39658225.
2. Press Release: New Sarclisa subcutaneous formulation met co-primary endpoints in the IRAKLIA phase 3 study in multiple myeloma
3. Sanofi Partnership on Sarclisa® Subcutaneous Delivery | Enable Injections
4. <https://www.fiercepharma.com/pharma/sanofi-s-fda-nod-for-sarclisa-represents-a-return-to-oncology-exec-says>
5. Enable Injections Enters into Strategic Partnership with Sanofi